

JORGE BANDE, DIRECTOR DE CODELCO

“Agradezco a la minería las oportunidades brindadas”



Ligado hace más de 30 años a la actividad e industria minera, el ejecutivo espera ver coronado su actual periodo en Codelco con la promulgación de ley que reforma el gobierno corporativo de la estatal.

Con la satisfacción de ver aprobada dentro de este año la ley que reforma al gobierno corporativo de Codelco espera terminar su actual periodo como director de la estatal Jorge Bande quien, en julio de este año, cumplirá 31 años ligado al sector minero.

Al respecto el ejecutivo añade que “creo que esta es, sin duda, la iniciativa legal más importante en materia de minería probablemente en los últimos 25 años en Chile”. Añade que “es un paso significativo que articulará a Codelco como una empresa del Estado manejada profesionalmente a su máximo nivel, con un cuerpo de directores profesionales con altos requisitos y que exprese la sensibilidad de los distintos sectores políticos de la vida del país”.

El ejecutivo resalta que “es vital que se genere un directorio con las capacidades, con las atribuciones y con la legitimidad que se requiere para manejar a Codelco con un criterio eminentemente empresarial y de excelencia”.

Bande es economista y, como tal, integra, además, los directorios de Icare, Aguas Andinas, Edelnor y Electroandina. Reconoce que llegó casi por casualidad a la minería y que en la época que era estudiante de economía en Chile y Estados Unidos nunca pensó en dedicarse a esta actividad. Sin embargo, hoy —dice— “le estoy muy agradecido al sector por haberme dado la oportunidad de desarrollarme profesionalmente y de haber desempeñado las funciones que me ha tocado desarrollar. Creo que puedo estar relativamente satisfecho de que he contribuido a alcanzar logros significativos tanto en el ámbito de las empresas privadas como en el de políticas públicas, fundamentalmente a través de Centro de Estudios del Cobre y la Minería (Cesco)”, afirma.

Fue a la vuelta de sus estudios en Estados Unidos, donde tuvo la oportunidad de tener una visión más internacional, interesándose en vincularse a una empresa con mayor inserción en la economía internacional, cuyo perfil encajaba con Codelco.

Ingresó a la estatal en 1978 como ejecutivo de la Gerencia de Ventas, desempeñándose en ella hasta el año 1984. “Fue un lugar y un trabajo donde pude apreciar con mayor claridad lo que era la industria del cobre y lo interesante de ella. Yo creo que eso fue lo que me cautivó para continuar en ella”, sostiene Bande.

Añade que “fue una experiencia única, debido a que durante los ’80 Codelco logró vender nuevamente directamente cobre a Estados Unidos, un mercado que había estado cerrado de alguna manera para la estatal, desde la época de la Nacionalización del Cobre”. En este periodo, el ejecutivo también fue responsable de las ventas directas de cobre refinado a comerciantes o “traders”.

Cabe señalar que Codelco hasta el día de hoy vende una parte de su producción de cobre en forma spot a ese mercado. Al respecto Bande señala que “esto me permitió entender bastante bien la lógica de ese mercado con una dinámica mucho más compleja, pero que es vital para un gran productor como Codelco que necesita tener una diversificación de sus posibilidades de venta”.

En este periodo -señala- también “fui responsable de iniciar las operaciones de la estatal en el mercado de futuros cuyas operaciones eran netamente de cobertura, de muy escaso volumen y cuyo propósito era garantizar que Codelco obtuviera el precio promedio anual de la Bolsa de metales de Londres en sus ventas”, explica.

Nace Cesco

No obstante la positiva experiencia anterior, Jorge Bande dejó Codelco en 1984 por sus inquietudes académicas y para reflexionar sobre políticas públicas.

En agosto de ese año y junto a un grupo de sus colegas fundaron Cesco, institución que cumple 25 años y de la cual el ejecutivo fue director entre los años 84 y 88.

El economista explica que Cesco se creó como una institución que contribuyera a la reflexión de los temas de políticas públicas del cobre a través de una serie de seminarios, eventos e investigaciones relacionados al mercado de ese metal. “Actualmente muchos de los temas investigados por Cesco están de moda como por ejemplo la integración de la minería con el resto de la economía, es decir, lo que hoy se ha venido a llamar el Cluster Minero, así como el de la promoción de la demanda y creación de los nuevos usos del cobre,” dice.

Añade que participar de esto “fue una experiencia tremendamente interesante y creativa y veo con satisfacción que esta institución continúa vigente al

realizar anualmente la Semana Cesco, un evento que, sin duda, es el más importante del cobre a nivel internacional y que posiciona a Chile en el rol que le corresponde en su calidad de primer productor del metal a nivel mundial”.

Codelco en los '90

Tras esta experiencia, Jorge Bande volvió a Codelco en 1990 asumiendo la vicepresidencia de Desarrollo de la administración que lideró Alejandro Noemi como presidente ejecutivo.

Al respecto, el director de Codelco señala la importancia de esa administración al destacar que fue la primera que tuvo Codelco después del regreso a la democracia y, también la primera en contar con una plana ejecutiva enteramente profesional y no ligada a las FF.AA, como había sucedido en los anteriores periodos.

Jorge Bande recuerda que ese fue un periodo muy crítico para la estatal debido a que sus costos estaban aumentando con mucha velocidad y su competitividad, frente a otros actores, se estaba deteriorando. “Se tuvo que lograr el apoyo para tomar una serie de medidas en el campo de la gestión de Codelco que pudieran revertir esta tendencia y que fundamentalmente tuvieron que ver con la formulación de un plan de inversión destinado a ampliar su producción y también destinar los recursos necesarios para enfrentar el tema de la descontaminación en el área de sus fundiciones”, afirma.

Esta administración dejó una marca muy importante para Codelco –dice- pero, al mismo tiempo señala que “desafortunadamente culminó con el episodio de Juan Pablo Dávila que creo que empañó una gestión muy significativa”.

No obstante -recuerda-, otros importantes hitos que se alcanzaron durante ese periodo fueron la aprobación de la ley 19.137 que permite a Codelco



Grupo fundadores Cesco año 1984, abajo de izq. a der: Iván Valenzuela, Juanita Gana, Juan O'Brien, Jorge Morán
De pie: Gustavo Lagos, Carlos Vignolo, Jorge Bande, Juan Eduardo Herrera y Roberto Souper.

asociarse en el desarrollo y exploración de yacimientos con terceros y, además, la creación de la gerencia de exploraciones que formó junto a Francisco Camus, el primer gerente de exploraciones que tuvo Codelco.

Código de Reservas

Tras dejar Codelco el ejecutivo retomó su actividad en el sector privado haciéndose cargo de las actividades en Chile y América Latina de AMP, en ese momento, el mayor inversionista institucional de Australia, que en esa época buscó ligar el sector minero con los inversionistas institucionales, específicamente con el sector de las AFP's.

Más recientemente, en 2003, Bande, junto a Edmundo Tulcanaza, y con el auspicio del Ministerio de Minería y el Instituto de Ingenieros de Minas, participó en la elaboración del primer Código de Recursos y Reservas Mineras de Chile y en el desarrollo la figura

de la Persona Competente, un proyecto que finalmente se convirtió en ley a fines de 2007. "Era fundamental que hubiera una institucionalidad que permitiera a los inversionistas tener una mayor confianza y mejores posibilidades de evaluar el riesgo en proyectos mineros en los cuales eventualmente invirtieran y para esto trabajamos en adaptar a nuestra realidad la institucionalidad vigente en países mineros tales como Australia y Canadá donde este tema ya está resuelto", explica Bande.

Mayores reservas de cobre del mundo

En 2006 la presidenta Bachelet nombró como director de Codelco en su representación a Jorge Bande. El ejecutivo comenta que "éste ha sido un nuevo desafío en mi vida desde el cual puedo contribuir a Codelco, esta vez, desde su directorio".

Al respecto -indica- Codelco vive nuevamente momentos muy críticos. Agrega que al igual que lo experimentado en los años '90 la empresa estatal enfrenta un desafío importante en materia de competitividad, en sus costos y en su productividad y que, con la actual caída del precio del cobre y la crisis actual, se hace más urgente enfrentar.

Esta vez -dice- también se trata del desarrollo de Codelco "dado que la estatal está definiendo los proyectos que van a determinar su perfil en los próximos cuarenta o cincuenta años" Esto -explica- tiene que ver con los llamados proyectos estructurales de Codelco que apuntan a generar la infraestructura y la capacidad productiva que permita que las actuales divisiones amplíen su vida productiva en los próximos cincuenta años para permitir aprovechar los enormes recursos que ellas contienen.

"La que viene es una etapa crucial, cuya única referencia anterior es el plan de expansión que se realizó en los años '60, coincidiendo con lo que



Codelco en los '90,
con Alejandro Noemi, presidente ejecutivo de la estatal y Máximo Pacheco.

fue el proceso de Chilenización del cobre y donde se hicieron inversiones fundamentales que han permitido que Codelco sea lo que ha sido hasta el día de hoy", resalta Jorge Bande quien preside el Comité de Inversiones del directorio.

Añade que "hoy día enfrentamos proyectos tan relevantes como el Nuevo Nivel Mina en El Teniente que considera construir toda la infraestructura minera de explotación, extracción y transporte de mineral a 800 m por debajo de la cuota actual de Teniente 8, lo que permitirá continuar explotando este yacimiento y que, de no efectuarse, significará el término de esa explotación", advierte.

El director de Codelco menciona que otro proyecto de características similares es la Expansión Fase II de Andina, cuyo objetivo es triplicar la producción actual de esa división para aprovechar económicamente sus reservas y recursos que, junto con las de Los Bronces, propiedad de Anglo American, serían las mayores reservas conocidas de cobre del mundo.

Asimismo, Bande señala que "Codelco Norte es una división que atraviesa un periodo difícil ya que su rajo Chuquicamata concluirá su vida útil en los próximos años".

Al respecto explica que "esta producción requiere ser reemplazada y hay varios proyectos para cumplir este objetivo, siendo lo más destacados la explotación de Chuquicamata Subterránea, la mina Ministro Alejandro Hales y la explotación de los Sulfuros de Rado-miro Tomic".

Estos tres proyectos -afirma Jorge Bande- son los que van a definir el Chuquicamata de los próximos 50 o más años. Todos están con su etapa de ingeniería conceptual en desarrollo o finalizada, y entrando en la fase de factibilidad. ■