



CENTRO DE ESTUDIOS DEL COBRE Y LA MINERIA Los 25 años de Cesco

El grupo ha evolucionado junto con la minería del país e insiste en impulsar la discusión, reflexión y difusión sobre la política minera chilena.



Corrían los años '80 cuando un grupo de profesionales jóvenes ligados a la minería se sentían inquietos por el futuro que pudiese tomar la industria. Eran tiempos políticamente revueltos y agitados. Algunos estaban ligados a Codelco e incluso varios habían observado, de una u otra forma, los procesos de nacionalización de la gran minería. En este grupo estaban Juan Eduardo Herrera, Roberto Souper, Jorge Morán, Owen Guerrini, Jorge Bande e Iván Valenzuela. Había también personas con fuerte vinculación con el mundo académico como Gustavo Lagos, Carlos Vignolo, Juan O'Brien, José Luis Mardones o Isabel Marshall, entre otros.

“Nos dimos cuenta de que no sólo bastaba discutir a puertas cerradas sino que había que incentivar la discusión de manera más amplia. Eso nos llevó a establecer Cesco como un centro de discusión, reflexión y difusión que le daba a la minería la relevancia que tenía en Chile. Para nosotros era un compromiso, una visión que era imprescindible discutir las políticas que contribuyeran al desarrollo del sector minero y de cómo este progreso impactaba positivamente al desarrollo de Chile. Ésa era la contribución que queríamos hacer”,

explica Jorge Bande, fundador y primer director ejecutivo del Centro de Estudios del Cobre y la Minería, y actual miembro del directorio de Codelco.

Cesco se fundó el 22 de agosto de 1984 en un contexto socio-político complejo donde no era fácil que se debatieran algunas temáticas públicamente. Las materias en los cuales centró su discusión fueron fundamentalmente dos. La primera era si Chile y los países productores cupríferos tenían la posibilidad de influir en el mercado del metal rojo para sostener su precio. “Acá nuestra posición era escéptica en relación con lo hecho por la Opep. En esa época existía el Cipec, que agrupaba a Chile, Perú, Zaire y Zambia, y que tenía como idea unirse para presionar por sostener el precio del cobre, lo cual la historia demostró que no era un instrumento efectivo”, afirma Bande.

Un segundo gran tema era si la política chilena, en relación con la producción de cobre, debería ser la de facilitar el desarrollo y la expansión de los recursos que Chile tenía o si debiera de alguna manera restringir ese potencial en el sentido de guardar estas reservas para cuando el precio del metal estuviese más alto, donde Cesco era partidario de que los productores de cobre se comprometieran por impulsar la demanda de cobre de manera de tener un mercado más ordenado.

Fue así como en la época el organismo se involucró en la difusión de la política minera mediante publicaciones y actividades públicas como seminarios y foros.

“En 1986 ya se veía venir en términos políticos una apertura, se sabía que venían elecciones y se empezaba a perfilar la posibilidad de democracia. En este contexto Cesco consiguió fondos alemanes para desarrollar un proyecto que consistía en explorar con distintos sectores sobre qué pensaban de la política minera chilena”, explica Juanita Gana, quien entró a Cesco a liderar este proyecto.

La profesional sostiene que las actividades de Cesco consistían en mantener conversaciones con actores de la industria del cobre, embajadas o empresas, entre otros entes. “Enviábamos un newsletter y hacíamos reuniones abiertas donde teníamos una visión bastante crítica de lo que se hacía en la época en materias de políticas públicas, principalmente en torno a Codelco, que se le había de alguna forma arrinconado en términos de desarrollo”, expresa Juanita Gana.

Es que tal como describen diferentes actores de Cesco, “siempre fue una institución que, a pesar de tener opiniones muy definidas respecto de los temas, tenía independencia de posiciones políticas,

partidos, de actores de la industria”.

Bande opina que pudieron posicionarse como una voz profesional, “basados en fundamentos y argumentos que le dio seriedad y respaldo a los planteamientos que hacíamos, independiente de que mucha gente no estaba de acuerdo con nosotros. Seguimos una senda de quienes creímos lo que era lo correcto desde un punto de vista analítico. Esto nos permitió funcionar y tener una influencia durante ese tiempo hasta el día de hoy”.

Consultado sobre la posición de Cesco en torno a la inversión extranjera en los '80, Jorge Bande dice que fueron muy críticos respecto de la política gubernamental de la época sobre de la inversión extranjera. “Ése es un punto donde Cesco ha evolucionado y hoy tiene una posición distinta. En esa época fuimos críticos al Decreto Ley 600 y los incentivos que tenía, y pensábamos que el sector público debía tener una mayor preponderancia en el desarrollo de la minería. Yo diría que esos temas estuvieron influidos porque no éramos partidarios del Gobierno Militar y creíamos que al apoyar esas medidas, de alguna manera, consolidábamos al gobierno. Éste es un tema donde hemos variado de posición, donde Cesco ha sido desde hace muchos años favorable a la minería extranjera y donde creemos que esa es la opción o camino más importante para el desarrollo que Chile”, puntualiza Bande.

Segunda etapa

Hacia mediados de la década de los '90 Cesco tuvo una reducción en su actividad dado que la mayor parte de sus integrantes asumieron una vinculación con posiciones de gobierno y empresas públicas, tras el retorno de la democracia. Desde ahí estaban dedicados a posicionar y concretar los temas que habían impulsado desde la oposición al régimen militar.

Patrick Cussen, quien entonces ocupaba el cargo de director ejecutivo de Cesco, estaba motivado en darle un nuevo impulso a la organización lo cual concretó mediante la Cena Cesco, la cual se transformó en el principal evento de la minería del cobre a nivel mundial. Al comienzo partió sólo como una cena y poco a poco en torno a la ésta se fueron generando actividades informales llegando a transformarse en la Semana Cesco, complementada con conferencias como la del CRU o, más recientemente, la Conferencia Internacional de Exploraciones.

También hace algunos años se sumaron los programas de beca a estudiantes y jóvenes profesionales. Es así como cuenta con la beca Cesco-CRU y beca para estudiantes de carreras universitarias afines a la minería.

Actualidad

Hoy tiene como director ejecutivo a Juan Carlos Guajardo, quien junto al ingeniero Felipe Azócar son los dos nuevos integrantes de la institución.

El organismo continúa en la discusión de los grandes temas de políticas mineras, entre los que figuran los temas de la disponibilidad de agua para la industria, el costo de la energía eléctrica y cómo generar políticas para contar con un recurso seguro y barato, por lo cual Cesco ha planteado impulsar la energía nuclear. Además, dado el cambio geopolítico de los recursos naturales con la irrupción de China y otros países emergentes como actores relevantes de la industria en cuanto a productores, la institución está interesada en que se generen las alianzas necesarias para enfrentar el nuevo escenario.

Un asunto que continúa siempre en la agenda es Codelco, donde Cesco busca tener una participación en la discusión de los gobiernos corporativos o en el financiamiento de la minera. Otros temas relevantes son la exploración, el acceso de la propiedad minera y como vincular el tema del capital chileno con la actividad minera. “Hoy tenemos un sistema de amparo a la propiedad minera donde no se exige invertir en una propiedad minera. Puede haber sido en el pasado un sistema que le haya dado estabilidad a la minería pero hoy tenemos que ver cómo somos capaces de atraer más inversión para la exploración. Ligado a lo mismo está el tema del mercado de capitales de cómo hacemos para atraer más capital”, argumenta Bande.

Actualmente los miembros del Cesco se desempeñan como ejecutivos y consultores de compañías mineras y como académicos en universidades chilenas y extranjeras. Para agosto de aprontan a festejar los 25 años de su gestación de la forma que siempre lo han hecho: con una conferencia para discutir, reflexionar y difundir la política minera y el futuro del sector.

Este documento ha sido obtenido desde <http://www.mch.cl/>