

Negocios

El ejecutivo chileno que más alto ha llegado en la minería mundial asume el mando de Codelco



Diego Hernández ejercerá desde el 19 de mayo la presidencia ejecutiva de la mayor firma chilena. El presidente de BHP Billiton Base Metals llega con el desafío de mejorar la eficiencia de la empresa y replicar su experiencia en la mayor mina de cobre del mundo. Electo por la unanimidad del directorio, su designación generó inmediata aceptación en la industria. Los trabajadores piden que todo cambio futuro respete sus logros históricos.

El máximo ejecutivo de la mayor mina privada de cobre del mundo será ahora el máximo ejecutivo de la mayor empresa de cobre del mundo. Diego Hernández Cabrera (61 años) aceptó la propuesta del directorio de Codelco y el 19 de mayo asumirá la presidencia ejecutiva de la mayor empresa chilena. El lunes, los nueve integrantes de la mesa aprobaron, por unanimidad, una designación que sorprendió y que fue aplaudida en el sector minero y entre los especialistas del área (ver reacciones).

Presidente de BHP Billiton Base Metals CSG y miembro del Comité Ejecutivo de BHP Billiton desde el 1 de abril de 2004, Hernández es el chileno que más alto ha llegado en la minería del cobre a nivel mundial. Desde su puesto, el ingeniero civil en minas dirigía el mayor yacimiento privado del mundo, Escondida, la operación más rentable de la minería local, una experiencia que al ministro del ramo, Laurence Golborne, le gustaría volcarla en la estatal. "Sin lugar a dudas, la experiencia que ha tenido en Escondida y en sus trabajos previos va a ser de tremenda utilidad para Codelco", opinó Golborne.

Hernández fue contactado hace un mes por el directorio de la empresa y las nuevas autoridades lo comenzaron a sondear apenas asumieron. Su designación válida, además, a ojos externos, el nuevo gobierno corporativo de Codelco, que a fines de 2009 fue reformado legalmente para quitar peso político a sus designaciones y dotar de mayor autonomía y facultades al directorio. "Es un 'bonito gol' del nuevo gobierno corporativo, que demostró poder fichar a un ejecutivo así. Hernández llega a Codelco porque la empresa tiene ahora un gobierno corporativo más moderno", opinó el director ejecutivo del Cesco, Juan Carlos Guajardo.

Su designación también sorprendió por otras razones: Hernández ganaba en BHP mucho más de lo que recibirá hoy en Codelco. Su antecesor -José Pablo Arellano, quien en privado manifestó su satisfacción por la elección de su sucesor- percibió en 2008 una remuneración líquida de \$ 8,6 millones mensuales.

"Don Diego Hernández en realidad está haciendo lo que llamaría un verdadero 'servicio país' (...). Claramente está haciendo un sacrificio, pero no saben el gusto con que lo está haciendo", explicó ayer Nicolás Majluf, presidente de Codelco, al dar a conocer la designación. La búsqueda

“

Sin lugar a dudas, la experiencia que ha tenido en Escondida y en sus trabajos previos va a hacer de tremenda utilidad para Codelco”.

Laurence Golborne,
ministro de Minería.



Nicolás Majluf, presidente de Codelco, se reunió con el ministro de Minería, Laurence Golborne, para dar a conocer la designación de Diego Hernández.

la realizó un comité de cinco directores liderados por Majluf y contó con la asesoría de la firma de *head hunting* Egon Zendher. "Es un lujo, logramos al chileno que más lejos ha llegado en la minería mundial", dijo un director que participó en ese proceso.

El directorio de Codelco, revelan cercanos a la empresa, quería nominar a un ejecutivo capaz de emprender las transformaciones que requiere la compañía y que no necesitara mucho tiempo de adaptación. Hernández cumple ambas condiciones (ver perfil en página 29).

Los cambios que vienen

"Toda empresa que está en un mundo competitivo tiene que preocuparse de ser más eficiente y no quedarse dormido en los laureles". Así resumió Golborne el desafío que deberá afrontar Hernández en Codelco. Majluf admite que deben venir transformaciones, pero respetando la cultura de la empresa.

Un tono distinto usan los trabajadores. "Es un gran profesional, pero ahora veremos cómo trabaja, porque en una empresa estatal, los procesos se hacen con los trabajadores", dijo Raimundo Espinoza, presidente de la Federación de Trabajadores del Cobre (FTC) y director de la minera.

"Si pretende aplicar alguna de las medidas que ha logrado en su empresa privada, tiene que hacerlo respetando nuestro contrato colectivo", dijo Cecilia González, presidenta del

sindicato número 1 de Codelco Norte.

Un dato no menor es, sin embargo, que todo el directorio aprobó su designación. Ello incluyó a dos representantes de los trabajadores en la mesa: el de los supervisores y el del presidente de la poderosa FTC.

Codelco ganó un poco más que Escondida en 2009. La estatal tuvo utilidades comparables por US\$ 3.235 millones y Escondida ganó US\$ 3.199 millones. Pero Codelco produjo 1,78 millón de toneladas métricas, contra 1,1 millón de toneladas de la filial de BHP. Hernández tendrá por misión rentabilizar las operaciones de una firma cuyas leyes van a la baja y con costos que han venido creciendo en los últimos años. Pero que sigue siendo la más grande del mundo.

Los trabajadores advierten que si Diego Hernández pretende aplicar en Codelco las medidas que aplicó en la empresa privada, debe hacerlo respetando su contrato colectivo.

El ejecutivo que se opuso al royalty y que marcó las bases de las negociaciones laborales

Diego Cristóbal Hernández Cabrera fue compañero en la Universidad de Chile del economista Hernán Büchi y de un alto ejecutivo de Codelco que ahora será su subordinado: Sergio Jarpa. Comenzó en esa universidad, pero se graduó como ingeniero civil en minas en Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris. Habla cuatro idiomas y se ha desempeñado en empresas como Río Tinto y la gigante brasileña Vale. Su historia en ese país, de donde es su esposa, comenzó en la Companhia de Estanho Mina, luego en Río Tinto y años después en la estatal brasileña, llamada en ese entonces Vale Rio Doce.

En Chile trabajó, a inicios de los 80, en Mantos Blancos, adonde volvería 10 años después. También puso en marcha la actual tercera mayor mina privada del país: Doña Inés de Collahuasi y en 2004 pasó a ser presidente de Metales Base de BHP Billiton, que inicialmente tenía sede en Houston, Texas, pero que se cambió a Santiago al momento de asumir su cargo. Ejecutivo emblemático del sector, recientemente fue reconocido por el Copper Club como el Hombre del Año 2010.

Como presidente de BHP estuvo a cargo de Escondida, la mayor minera privada de Chile, donde le tocó enfrentar la mayor huelga de trabajadores de planta en 2006, la que se extendió por más de 30 días. En esa oportunidad, gracias a su decisión de paralizar las faenas, tras 11 días de hostilidades de parte de los trabajadores, logró retomar el diálogo con los mineros y, más adelante, la producción. El año pasado nuevamente estuvo en el foco de la polémica, por el acercamiento anticipado con sus trabajadores para evitar el escenario de 2006 y la entrega de un bono por \$ 14 millones, monto que sirvió como base para la negociación colectiva que más adelante enfrentó la estatal Codelco.

Hernández también fue un actor protagónico en la negociación que inició el gobierno de Ricardo Lagos para aplicar un impuesto específico a la minería. En esa discusión, el ejecutivo defendió que Escondida no pagara un royalty, pero buscó soluciones con el gobierno para superar el *impasse*.

En su entorno dicen que no tiene filiación política y lo definen más bien como un librepensador.