

Lecciones del Caso de Vale Do Rio Doce para Chile

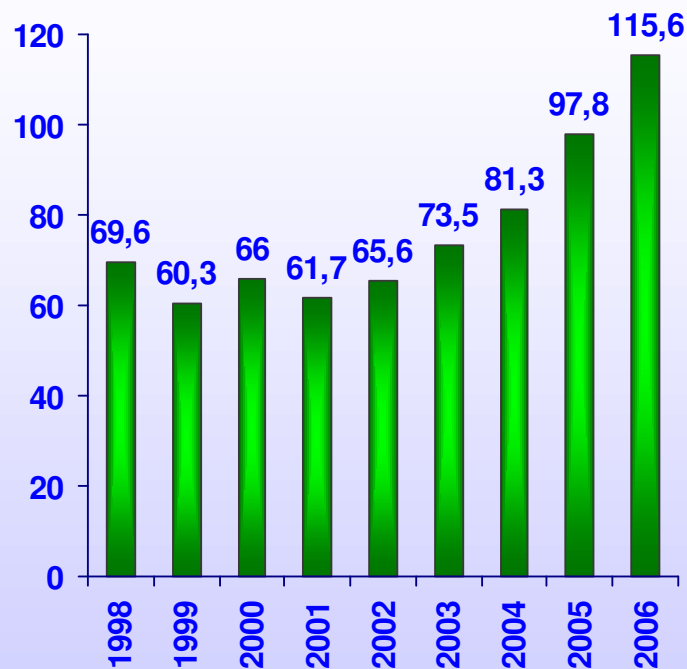
Cristián Larroulet

Enero 2008

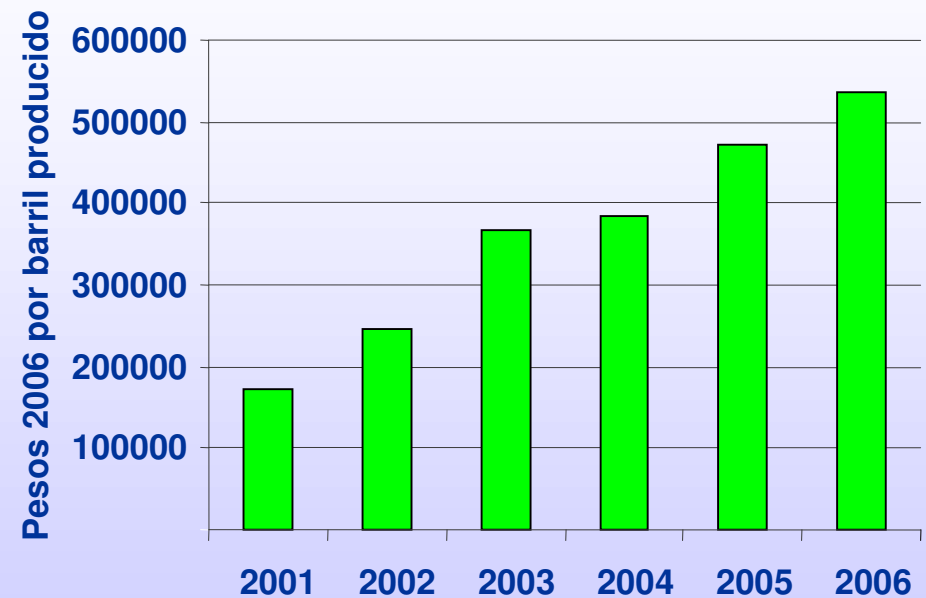
¿Qué ocurre con la eficiencia de nuestras empresas estatales?



Evolución de los costos unitarios totales de Codelco

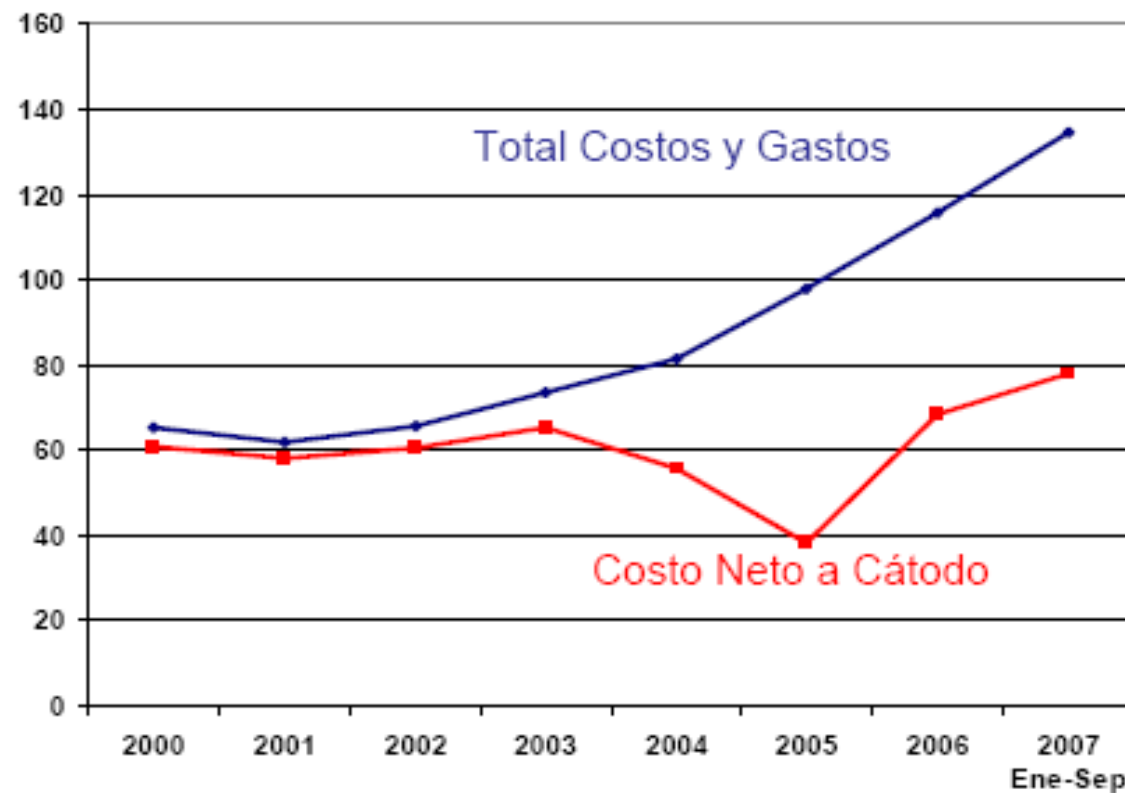


Gestión de ENAP
Gasto en Personal por Barril Producido



¿Qué ocurre con la eficiencia de nuestras empresas estatales?

Evolución de los Costos de Codelco: 2000–2007
(Enero–Septiembre, c/lb, moneda de cada año)



¿Qué ocurre con la eficiencia de nuestras empresas estatales?

Total Costo y Gasto CODELCO, Año 2006
(c/lb)

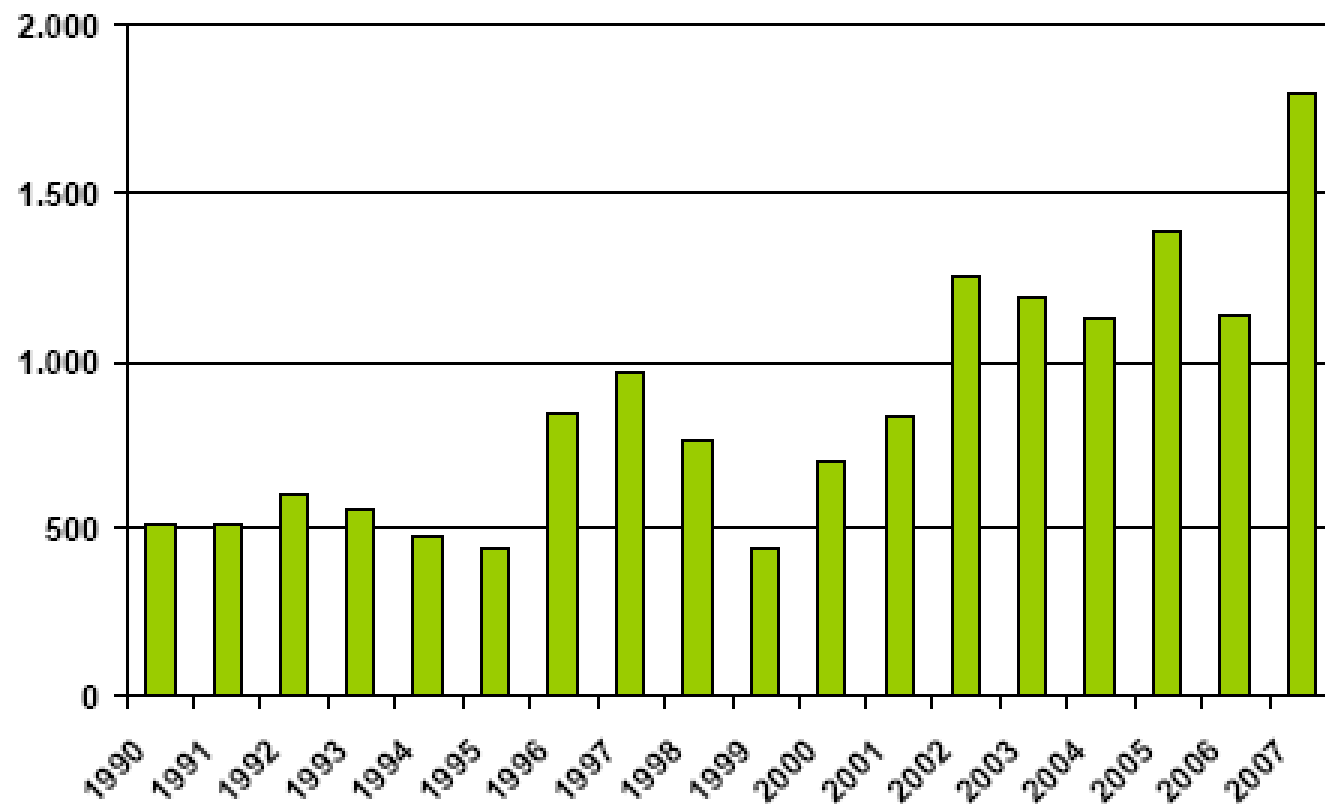
Costos

Precios Cobre	
Largo Plazo	Históricos
121,0	113,2

CODELCO Norte	96,7
Salvador	180,9
Andina	81,5
Teniente	119,4
CODELCO	115,6

¿Qué ocurre con la eficiencia de nuestras empresas estatales?

Inversiones para el Crecimiento: 1990–2007
(Millones de US\$, moneda 2006)



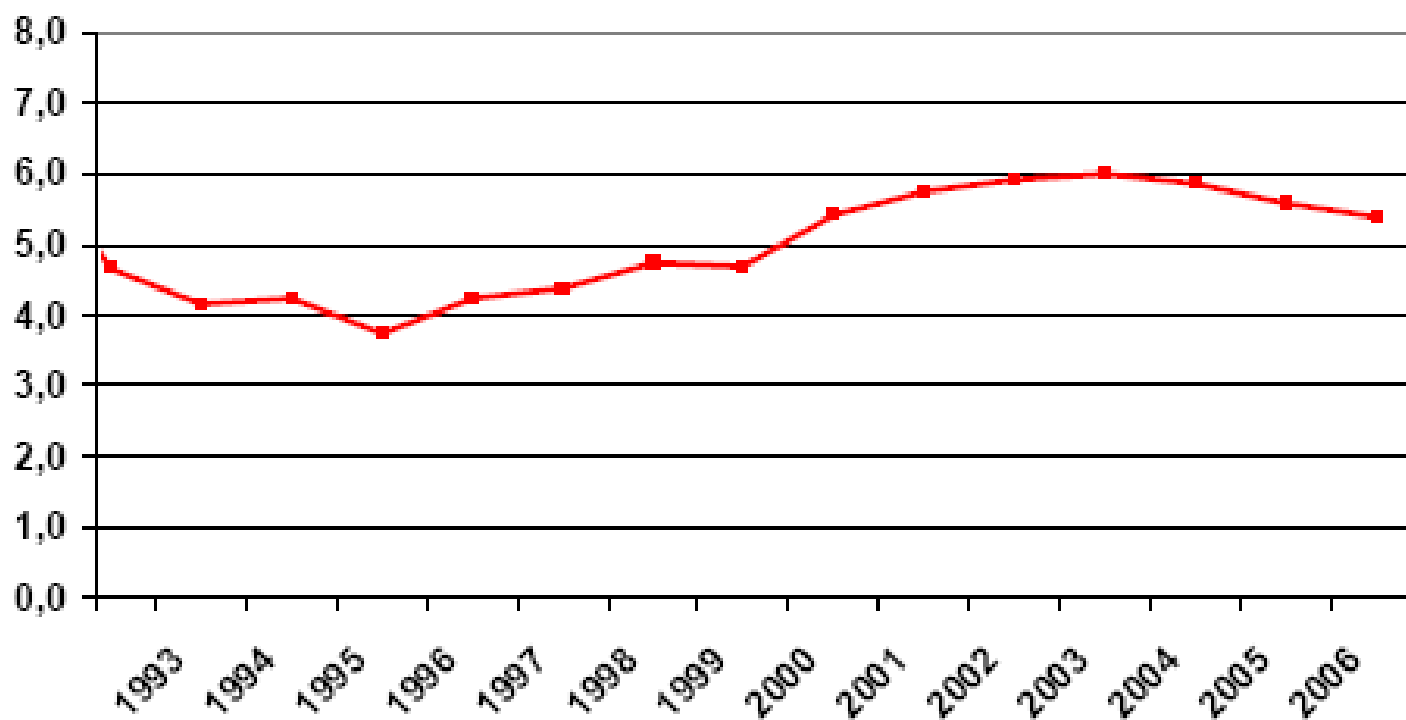
¿Qué ocurre en materia de competitividad?

Aumento de Costos 2001-2006

	CODELCO	Minería Privada
Producción de Cobre	5,2%	22,8%
Costos de Explotación	198,1%	114,4%
Costos de Administración y Ventas	177,3%	120,1%

¿Qué ocurre en materia de productividad?

Ausentismo en CODELCO (%)





Hay muchas explicaciones (leyes, energía, otros) pero hay una de fondo :

- Rigideces institucionales (Ley de Empresa Estatal)
- Hay un dueño que desea el máximo valor pero no lo ejerce (Agente-Principal)
- Muchos intereses diferentes (Presidente de la Republica, Ministros, Sindicatos, Congreso, entre otros)
- Asimetrías de información con el ciudadano (Accionista Real)
- Realidad grave en un mundo global.
- Rigidez especialmente grave en Ciclo Económico.

¿Cómo enfrentar el problema?

- Darle flexibilidad a la empresa: S.A
- Corregir la asimetría de información colocando acciones en la bolsa.
- Introducir propiedad privada para alinear con objetivo de todos los chilenos.
- La experiencia mundial demuestra que existen variados esquemas efectivos para ello y que lo importante son los incentivos.

¿Cómo enfrentar el problema?

Experiencias Internacionales:

- Caso 1: Vale Do Rio Doce
- Caso 2: EDF (Électricité de France)
 - Inicialmente era Corporación de Gobierno, hoy en día S.A.
 - Bajo el gobierno de J. Chirac (2005) se puso el 15% de las acciones en bolsa, el gobierno retuvo el 85%.
 - No sólo se abrió en bolsa sino que también se abrió a competir en el mercado europeo, dejando de lado el monopolio que tenía en la distribución en Francia.

¿Cómo enfrentar el problema?

– Caso 3: Deutsche Post

- Compañía Postal Alemana, que pasó a manos de privados en el año 2000, siendo canciller G. Schröder.
- Hoy en día cuenta con 4 divisiones (Correo, Serv de mensajería, Logística y Serv Financieros) siendo líder en logística a nivel mundial.
- Propiedad :
 - 35,5% del Estado a través del Banco KFW
 - 56,5% Inversiones Institucionales
 - 8% Inversionistas privados

¿Cómo enfrentar el problema?

– Caso 4: Telia –Sonera

- Esta empresa es la fusión de las compañías estatales de telecomunicaciones de Suecia (Telia) y Finlandia (Sonera).
- Compañía de teléfonos líder en Suecia y Finlandia, presente en todo el mercado europeo y parte del asiático, en el año 2007 se estimaban más de 106 millones de clientes.
- Sus acciones se transan en las bolsas de Estocolmo y Helsinki desde el año 2002.
- La propiedad de la empresa se reparte de la siguiente te forma:
 - 43,5% Gobierno Sueco
 - 13,2% Gobierno Finés
 - 43,3% Inversionistas privados

Opiniones en Chile

Sobre el futuro de CODELCO



C. Ominami: “aceptaría la idea de hacer CODELCO una sociedad anónima, si fuera en cien por ciento una sociedad anónima” (Radio Agricultura Octubre 2005)



E. Tironi: Vender 20% de acciones a AFP´s (El Mercurio, Diciembre 2007)



J. Villarzú: "se transe en bolsa, sujeta a la fiscalización de la superintendencia y a las normas de la ley de sociedades anónimas, pero mantengamos las acciones en manos del Estado y tengamos una ley que prohíbe enajenar esas acciones". (Radio Agricultura, Octubre 2005)



A. Velasco: En una columna en la revista Capital señaló que era partidario de privatizar acciones de CODELCO, pero hoy en día el ministro no promueve esta alternativa

Conclusión

- La transformación en S.A e incorporación de Capital Privado es la mejor alternativa para CODELCO
- En el mundo abundan experiencias exitosas, que han sido llevadas a cabo por gobiernos de todas las tendencias.
- En Chile se han propuesto diferentes fórmulas, para crear mayor valor y dejar de lado las pérdidas en productividad y aumentos de costo.
- Llegó el momento de hacer reformas de verdad para CODELCO