

El Futuro de Codelco

Evelyn Matthei

Deterioro de Codelco

- Entre 1991 y 2007 la participación de Codelco en la producción mundial cayó del 20% al 11%
- En 1991, Codelco producía 62% del cobre chileno. En el 2007, sólo un 28%.
- El costo neto a cátodos subió de 56c/lb a 115,9 en sólo 8 años
- La productividad del personal propio y contratistas de operación cayó de 57 a 40 ton/trabajador

Deterioro de Codelco

Evolución 2001 - 2006

	Codelco	Minería Privada
Producción de cobre	5,2%	22,8%
Costos de Explotación	198,1%	114,4%
Costos de Adm y Ventas	177,3%	120,1%

Los problemas de Codelco se esconden por alto precio del cobre y del molibdeno

Fuente: Ana Luisa Covarrubias, ILyD

Deterioro de Codelco

- Preocupantes ineficiencias:
 - Derrumbe en Chuquicamata
 - Aumento de costos traslado viviendas a Calama
 - Aumento de costo y de plazos en inversiones en El Teniente
 - Inversiones que no rindieron lo esperado en El Salvador
 - Retraso en proyectos Mansa Mina y Gaby.

Restricciones de Codelco

- 1.- Directorio y Administración superior
 - dependen del gobierno de turno
 - nada garantiza su competencia
 - remuneraciones menores a los de mercado
 - La administración no tiene contrapeso alguno
 - Imposible fijar objetivos a largo plazo
 - Decisiones que debieran ser técnicas se politizan
 - paro de trabajadores – intervienen ministros, políticos
 - si Codelco fuese privada las decisiones respecto a El Salvador hubiesen sido distintas.

Restricciones de Codelco

- 2.- Financieras
 - 10% de las ventas a Fuerzas Armadas
 - Impuesto de Primera Categoría 40%
 - Entrega de sus utilidades al Fisco, lo que significa negociar con Min Hacienda las inversiones.
- Dificulta inversiones
- Impide crecimiento a través de adquisiciones y la toma de posición estratégica en mcdo mundial.
- Debe recurrir a endeudamiento o privatización de hecho (Minmetals), sin la transparencia de apertura en Bolsa

Futuro de Codelco

- De seguir así, pronóstico es malo.
- Entre 1999 y 2007 se han producido 25 fusiones entre empresas mineras.
- Hasta 1990, las 5 compañías más importantes producían aprox 40% de la producción mundial.
- En 2006, las 5 más grandes produjeron 51%.
- Se están creando megaempresas – potencial de innovación, eficiencia, control de mercado.
- Codelco tiene 60% de las reservas de cobre chilenas, 17% de las reservas mundiales. Pero no las explota.

Futuro de Codelco

- Codelco no ha cumplido planes de negocio de los últimos dos sexenios

■ 2000-05:	Presupuestado	Real
■ Inversión	US 3600 mill	US5549 mill
■ Aum Prod	430 mil ton	234 mil ton

- 2006-12: Se proyectó aumento de producción de 800 mil ton. Las últimas estimaciones esperan que al 2012 la producción sólo supere en 50 mil ton la prod del 2005.

Futuro de Codelco

- Qué se requiere:
 - Modificación SUSTANCIAL en el Gobierno Corporativo: Directorio bien remunerado, full time, de los mejores, representativo de diversas corrientes políticas, con renovación escalonada, que nombre y remueva al vicepresidente Ejecutivo. (Empresa del Estado, no del gobierno de turno!)
 - Remuneraciones de mercado para los altos ejecutivos, pero con postulación transparente.
 - Racionalización de todas las plantas, tanto en número como en remuneraciones.

Futuro de Codelco

- Transformarla en Sociedad Anónima, para obligar a mayor información y transparencia
- Permitirle operación global, no sólo en Chile
- Venta de un porcentaje minoritario
 - Fiscalización de directores representativos de personas que han arriesgado dinero
 - Precio de la acción es buen indicador
 - Venta a Fondos de Pensiones, beneficiaría a trabajadores
 - Vale privatizó 41% de su propiedad, de 8 mil mills de dólares pasó a valer 160 mil mills, en sólo 10 años
 - Las utilidades de Petrobras se multiplicaron por 10 en diez años.